



TERMO DE ABERTURA DE PROJETO	
PROJETO TITAN LS UNIVERSAL	

Controle de Versões			
Versão	Data	Autor	Notas da Revisão
00	08/03/2022	Cesar Meira	Inicial

Sumário

1	Objetivos deste documento	2
2	Situação atual e justificativa do projeto	2
3	Objetivos SMART e critérios de sucesso do projeto	2
4	Estrutura Analítica do Projeto – Fases e principais entregas	2
5	Cronograma.....	3
6	Partes interessadas do projeto.....	3
7	Restrições.....	4
8	Premissas.....	4
9	Riscos	4

TERMO DE ABERTURA DE PROJETO	
PROJETO TITAN LS UNIVERSAL	

1 Objetivos deste documento

Autorizar o início do projeto, atribuir principais responsáveis e documentar requisitos iniciais, principais entregas, premissas e restrições.

2 Situação atual e justificativa do projeto

O presente projeto pretende aumentar a eficiência do processo envolvendo o projeto de ventiladores limit load LD e LS dentro do setor de engenharia de produto.

3 Objetivos SMART e critérios de sucesso do projeto


O projeto será considerado um sucesso se atender a todos os critérios de aceitação das entregas, respeitar as restrições e cumprir o cronograma de execução.

As restrições e os critérios de aceitação das entregas estão detalhados abaixo:

- Diminuir tempo de projetista necessário para execução de projetos;
- Projeto único que se aplique ao arranjo 1 nas posições de montagem 0, 90, 180, sentido horário e anti-horário e nas posições do motor W e Z. Simplificando 12 configurações (3 posições x 2 sentidos x 2 posições) em um único projeto.
- Tamanho máximo do motor conforme curva do modelo no limite da classe II e comparado com histórico de equipamentos.
- Menor investimento possível;
- Cumprir o cronograma.

4 Estrutura Analítica do Projeto – Fases e principais entregas

1. *Análise inicial*
 - 1.1. *Reunião P&D*
 - 1.1.1. *Definição de modelos e arranjos*
 - 1.1.2. *Definição de projetista responsável*
 - 1.1.3. *Identificar limitações e restrições de projeto*
 - 1.1.4. *Apresentação TAP e cronograma*
 - 1.2. *Identificação de desafios de projeto*
 - 1.3. *Benchmarking*
 - 1.4. *Reunião com interessados*
 - 1.4.1. *Brainstorming*
2. *Prototipagem*
 - 2.1. *Projeto protótipo*
 - 2.1.1. *Definir modelo*
 - 2.1.2. *Projeto voluta*
 - 2.1.3. *Projeto cadeira base mancal*
 - 2.1.4. *Projeto chassi*
 - 2.1.5. *Cadastro da estrutura no sistema*
 - 2.2. *Fabricação protótipo*
 - 2.2.1. *Gerar OS's*
 - 2.2.2. *Acompanhar fabricação*
 - 2.3. *Testes protótipo*
 - 2.3.1. *Montagem protótipo (Em todas as configurações previamente definidas)*
 - 2.3.2. *Testar funcionamento do equipamento*
 - 2.3.3. *Análise de vibração*
 - 2.3.4. *Registro fotográfico*
 - 2.3.5. *Relatório de teste*
3. *Projeto final*
 - 3.1. *Projeto*
 - 3.2. *Cadastro da estrutura completa no sistema*

TERMO DE ABERTURA DE PROJETO	
PROJETO TITAN LS UNIVERSAL	


- 3.3. Relatório de principais informações de projeto
- 3.4. Aprovação e liberação
- 4. Engenharia de produto
 - 4.1. Verificação de projeto por meio de execução em produto
 - 4.2. Alterações e correções mediante feedback
- 5. Encerramento do projeto
 - 5.1. Lições aprendidas
 - 5.2. Apresentação de encerramento com partes interessadas
 - 5.3. Reunião Eng. Processos (FOP/ Processo de montagem)

5 Cronograma

Fase ou Grupo de Processos	Marcos	Previsão	Dias
Iniciação	Elaboração da TAP	08/03/2023	0,33
Planejamento	Reunião P&D	08/03/2023	0,33
	Identificação de dificuldades de projeto	08/03/2023	0,33
	Benchmarking	09/03/2023	1
	Reunião com partes interessadas	13/03/2023	0,5
Execução, Monitoramento e Controle	Projeto Protótipo LS 450 – Arranjo 1	16/03/2023	6
	Fabricação Protótipo	17/04/2023	30
	Montagem Protótipo	19/04/2023	2
	Testes	19/04/2023	0
	Relatório de teste	20/04/2023	1
	Execução de projeto final	26/04/2023	6
	Relatório de produto	28/04/2023	2
	Monitoramento em engenharia de produto	10/05/2023	14
	Correções mediante feedback de produto	15/05/2023	3
Encerramento	Elaboração de documento default	22/05/2023	5
	Projeto Entregue e Encerrado (apresentação)	23/05/2023	1
	Transição do Projeto para Engenharia de Produto	23/05/2023	0,25
	Relatório de lições aprendidas	25/05/2023	2

6 Partes interessadas do projeto

Empresa	Participante	Função
Sictell	Rafael Munhoz	Diretor
Sictell	Rafael Grave	Supervisor de Engenharia
Sictell	Jean Araújo	Engenharia P&D
Sictell	Carlos Miranda	Engenharia de Processos
Sictell	Isaías	Supervisor de Montagem
Sictell	Alberson	Líder de Eng. de Produto

TERMO DE ABERTURA DE PROJETO	
PROJETO TITAN LS UNIVERSAL	

7 Restrições

As principais restrições são:

1. Investimento limitado;
2. Recursos (pessoas);

8 Premissas

- 1- Disponibilidade de uma pessoa de P&D em tempo integral para desenvolvimento do projeto.
- 2- Disponibilidade de duas pessoas para montagem dos protótipos e realização dos testes

9 Riscos

Os principais riscos são:

3. Necessidade de investimento em ferramentas específicas;
4. Encaixe da fabricação na programação da produção;
5. Recursos (pessoas);
6. Atraso de outros projetos;
7. Tarefas não previstas que demandem tempo do projetista responsável

Aprovações		
Participante	Assinatura	Data
Patrocinador do Projeto	Roberto Munhoz Rafael Munhoz	23/04/2020
Supervisor do Projeto	Rafael Grave	23/04/2020