

# PROJETO SXSP26

Filial Sicflux São Paulo

- + Produtos
- + Dimensionamento
- + Investimentos
- + Conclusão

V.2509

# Dimensionamento Produtos



## Premissas utilizadas:

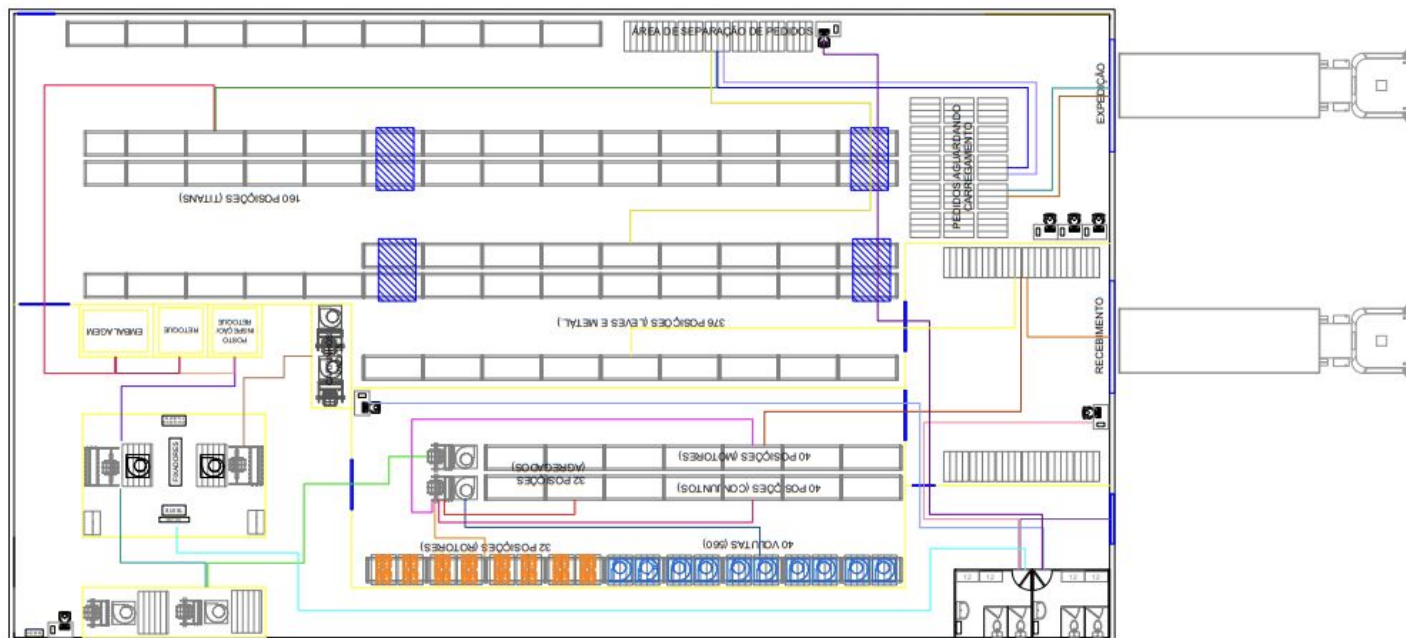
- 1) Histórico dos últimos 18 meses de vendas;
- 2) Considerado todos estados de menos RS, SC, PR, MS, MT;
- 3) Assumido cobertura de 60% do total de vendas destes estados;
- 4) Total de 46 SKUs; (leves e metálicos);
- 5) Total de 13 famílias de produtos;
- 6) Faturamento médio/mês ~2.9 Mio BRL (layout 01);
- 7) Quantidade média 28k unidades +32k metros tubos (layout 01);
- 8) Linha Titans com produtos de 200 - 700 mm.

# Grupo de Produtos - Layout 01



+ Titans

# Layout Inicial da Planta SP - L01



900 - 1100m<sup>2</sup>

# Dimensionamento Layout 01



Característica	Capacidade Inicial	Observações
Posições porta palete	<b>250-300</b>	
Área demandada estoque	400m2	
Área de operação	200m2	
Área montagem + semi-acabados	350m2	
Total m2	<b>900-1100m2</b>	
Mob estoque	5	4 op + 1 líder
Mob produção	3	2 op. + 1 líder
Mob Adm	2	1 faturista + 1 fiscal
Total Mob	<b>10</b>	

# Investimentos Layout 01



#	Área	Descrição Investimento	QTD Ref	Valor Unitário	Valor aquisição	Valor mensal
1	Estoque/Expedição	Empilhadeira / Paleta	1,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 3.500,00
2	Estoque/Expedição	Paleta Manual	4,00	R\$ 2.200,00	R\$ 8.800,00	
3	Estoque/Expedição	Insuflador	1,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	
4	Estoque/Expedição	Coletor	3,00	R\$ 350,00	R\$ 1.050,00	
5	Estoque/Expedição	Computador	3,00	R\$ 5.500,00	R\$ 16.500,00	
6	Estoque/Expedição	Cadeira Escritório	3,00	R\$ 400,00	R\$ 1.200,00	
7	Estoque/Expedição	Mesa / Bancada	1,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	
8	Estoque/Expedição	Rack Industrial Computador	2,00	R\$ 4.000,00	R\$ 8.000,00	
9	Estoque/Expedição	300 posições porta paletes	300,00	R\$ 436,67	R\$ 131.001,00	
10	Estoque/Expedição	Paletes	340,00	R\$ 40,00	R\$ 13.600,00	
11	Estoque/Expedição	Paleta Balança	1,00	R\$ 7.000,00	R\$ 7.000,00	
12	Estoque/Expedição	Impressora Argox	3,00	R\$ 1.800,00	R\$ 5.400,00	
13	Estoque/Expedição	Impressora Multifuncional	1,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	
14	Estoque/Expedição	Licença Menthor	4,00	R\$ 600,00	R\$ 2.400,00	R\$ 240,00
15	Estoque/Expedição	Mesa com gaveteiro	1,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	
16	Estoque/Expedição	Switch e Rack	1,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	
17	Estoque/Expedição	Plano de Internet dedicada	1,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 1.000,00
18	Estoque/Expedição	Infra e Cabeamento UTP	1,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	
19	Estoque/Expedição	Firewall	1,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.000,00
20	Estoque/Expedição	Implantação de Infra	1,00	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	
					<b>R\$ 228.751,00</b>	<b>R\$ 5.740,00</b>

# Investimentos Layout 01



		INFRAESTRUTURA ( Dois postos)				
21	Montagem Titan	Estrutura de talha para dois postos	1	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00	
22	Montagem Titan	Carrinhos para montagem do equipamento	2	R\$ 1.250,00	R\$ 2.500,00	
23	Montagem Titan	Carrinhos de separação componentes	2	R\$ 1.250,00	R\$ 2.500,00	
24	Montagem Titan	Carrinhos de agregados	2	R\$ 600,00	R\$ 1.200,00	
25	Montagem Titan	Painel de suporte televisão	1	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	
26	Montagem Titan	Televisão com computador ( Para instrução digital)	1	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	
27	Montagem Titan	Paleteira manual	1	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	
28	Montagem Titan	Dispositivo montagem Rotor	2	R\$ 600,00	R\$ 1.200,00	
29	Montagem Titan	Sistema elétrico softstart/inversor/partida direta ( teste Funcional)	1	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00	
30	Montagem Titan	Funcionadeira de plaqueta ( registro de dados em placa de alumínio)	1	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	
31	Montagem Titan	Banco baixo para montagem ( Ergonomia)	2	R\$ 400,00	R\$ 800,00	
32	Montagem Titan	Cabine de retoque	1	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00	
33	Montagem Titan	Porta paletes semi-acabados	80	R\$ 436,87	R\$ 34.933,60	
					<b>R\$ 153.200,00</b>	

		FERRAMENTAS ( Dois postos)				
34	Montagem Titan	Carrinho de ferramentas completo	2	R\$ 8.000,00	R\$ 16.000,00	
35	Montagem Titan	Chave de impacto	2	R\$ 1.500,00	R\$ 3.000,00	
36	Montagem Titan	Parafusadeira	2	R\$ 900,00	R\$ 1.800,00	
37	Montagem Titan	Rebitador porca rebite	1	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	
38	Montagem Titan	Rebitador rebite alumínio	2	R\$ 900,00	R\$ 1.800,00	
39	Montagem Titan	Saca Polia	1	R\$ 600,00	R\$ 600,00	
40	Montagem Titan	Regua alinhador de Polia	2	R\$ 150,00	R\$ 300,00	
41	Montagem Titan	Tencionador de correia	1	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00	
42	Montagem Titan	Medidor de vibração	1	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	
					R\$ 32.200,00	
					<b>Total</b>	<b>R\$ 412.151,00</b>
						<b>R\$ 5.740,00</b>

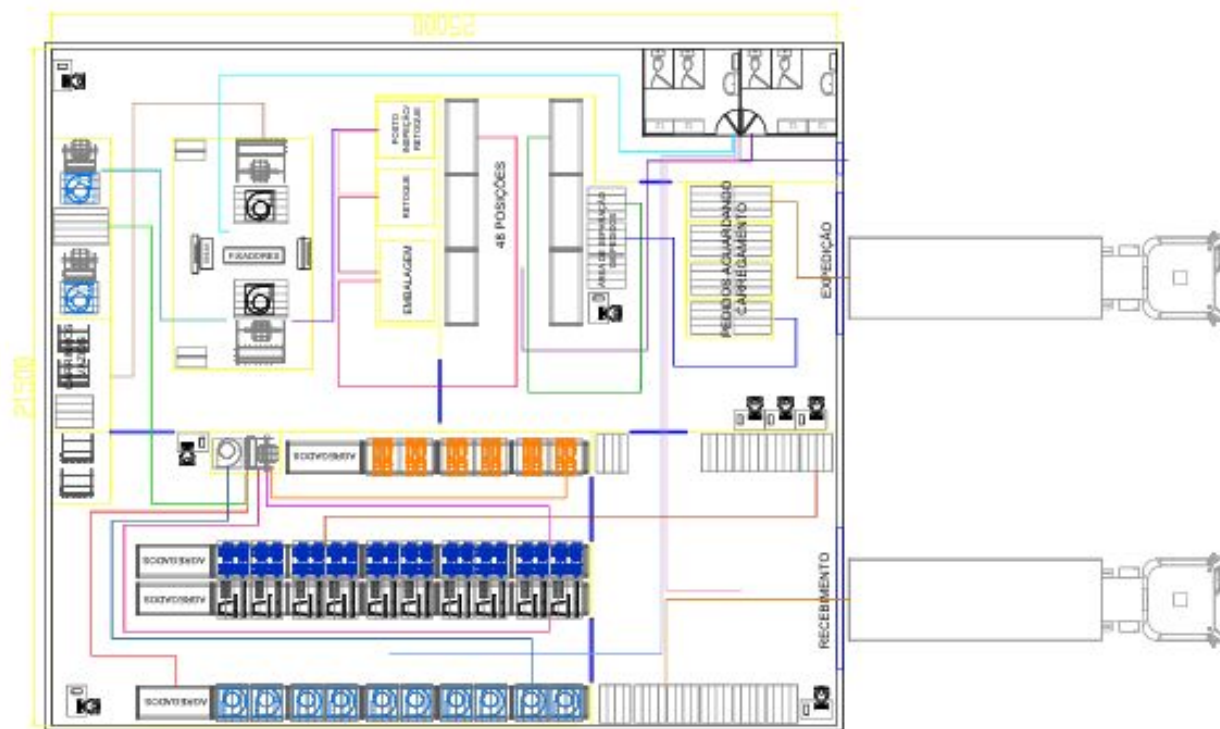
# Estudo de Viabilidade Econômico-Financeira L01



		Faturamento	Incremento fat		Margem bruta 15%
entra	Incremento no lucro bruto " efeito pronta entrega "	R\$ 1.500.000,00	20%	R\$ 300.000,00	R\$ 45.000,00
	Efeito logística				R\$ 34.700,00
					R\$ 79.700,00
sai	custo fixo mensal				R\$ 115.540,00
	depreciação				R\$ 4.046,12
	custo financeiro do ICMS (1% am )			252.000,00	R\$ 2.520,00
					R\$ 122.106,12
Saving (( total ( entra - sai ))					<b>-R\$ 42.406,12</b>
Investimentos					R\$ 412.151,00
Pay Back/ ROI					<b>0,00</b>

**Nota:** incremento relacionado à linha industrial.

# Layout Inicial da Planta SP - 02 (sem leves, metálicos)



400 - 500m<sup>2</sup>

## Dimensionamento Layout L02 (sem leves, metálicos)



Característica	QtD.	Observações
Posições porta palete	150-200	
Área demandada estoque	80m2	
Área de operação	40m2	
Área montagem + semi-acabados	300m2	
Total m2	<b>400-500m2</b>	
Mob estoque	2	2 op
Mob produção	3	2 op. + 1 líder
Mob Adm	1	1 faturista
Total Mob	<b>6</b>	

# Investimentos layout 02



#	Área	Descrição Investimento	QTD Ref	Valor Unitário	Valor aquisição	Valor mensal
1	Estoque/Expedição	Empilhadeira / Paleteira	1,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 3.500,00
2	Estoque/Expedição	Paleteira Manual	4,00	R\$ 2.200,00	R\$ 8.800,00	
3	Estoque/Expedição	Insuflador	0,00	R\$ 5.000,00	R\$ 0,00	
4	Estoque/Expedição	Coletor	2,00	R\$ 350,00	R\$ 700,00	
5	Estoque/Expedição	Computador	2,00	R\$ 5.500,00	R\$ 11.000,00	
6	Estoque/Expedição	Cadeira Escritório	2,00	R\$ 400,00	R\$ 800,00	
7	Estoque/Expedição	Mesa / Bancada	1,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	
8	Estoque/Expedição	Rack Industrial Computador	1,00	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	
9	Estoque/Expedição	150 posições porta paletes	150,00	R\$ 436,67	R\$ 65.500,50	
10	Estoque/Expedição	Paletes	150,00	R\$ 40,00	R\$ 6.000,00	
11	Estoque/Expedição	Paleteira Balança	1,00	R\$ 7.000,00	R\$ 7.000,00	
12	Estoque/Expedição	Impressora Argox	1,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	
13	Estoque/Expedição	Impressora Multifuncional	1,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	
14	Estoque/Expedição	Licença Menthor	3,00	R\$ 800,00	R\$ 1.800,00	R\$ 240,00
15	Estoque/Expedição	Mesa com gaveteiro	1,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	
16	Estoque/Expedição	Switch e Rack	1,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	
17	Estoque/Expedição	Plano de Internet dedicada	1,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 1.000,00
18	Estoque/Expedição	Infra e Cabeamento UTP	1,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	
19	Estoque/Expedição	Firewall	1,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.000,00
20	Estoque/Expedição	Implantação de Infra	1,00	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	
					<b>R\$ 134.200,50</b>	<b>R\$ 5.740,00</b>

# Investimentos layout 02

		INFRAESTRUTURA ( Dois postos)				
21	Montagem Titan	Estrutura de talha para dois postos	1	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00	
22	Montagem Titan	Carrinhos para montagem do equipamento	2	R\$ 1.250,00	R\$ 2.500,00	
23	Montagem Titan	Carrinhos de separação componentes	2	R\$ 1.250,00	R\$ 2.500,00	
24	Montagem Titan	Carrinhos de agregados	2	R\$ 600,00	R\$ 1.200,00	
25	Montagem Titan	Painel de suporte televisão	1	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	
26	Montagem Titan	Televisão com computador ( Para instrução digital)	1	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	
27	Montagem Titan	Paleteira manual	1	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	
28	Montagem Titan	Dispositivo montagem Rotor	2	R\$ 600,00	R\$ 1.200,00	
29	Montagem Titan	Sistema elétrico softstart/inversor/partida direta ( teste Funcional)	1	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00	
30	Montagem Titan	Funcionadeira de plaqueta ( registro de dados em placa de alumínio)	1	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	
31	Montagem Titan	Banco baixo para montagem ( Ergonomia)	2	R\$ 400,00	R\$ 800,00	
32	Montagem Titan	Cabine de retoque	1	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00	
33	Montagem Titan	Porta paletes semi-acabados	80	R\$ 436,87	R\$ 34.933,60	
					<b>R\$ 153.200,00</b>	

		FERRAMENTAS ( Dois postos)				
34	Montagem Titan	Carrinho de ferramentas completo	2	R\$ 8.000,00	R\$ 16.000,00	
35	Montagem Titan	Chave de impacto	2	R\$ 1.500,00	R\$ 3.000,00	
36	Montagem Titan	Parafusadeira	2	R\$ 900,00	R\$ 1.800,00	
37	Montagem Titan	Rebitador porca rebite	1	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	
38	Montagem Titan	Rebitador rebite alumínio	2	R\$ 900,00	R\$ 1.800,00	
39	Montagem Titan	Saca Polia	1	R\$ 800,00	R\$ 800,00	
40	Montagem Titan	Regua alinhador de Polia	2	R\$ 150,00	R\$ 300,00	
41	Montagem Titan	Tencionador de correia	1	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00	
42	Montagem Titan	Medidor de vibração	1	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	
					R\$ 32.200,00	
					<b>Total</b>	<b>R\$ 319.800,50 R\$ 5.740,00</b>

# Estudo de Viabilidade Econômico-Financeira L2



		Faturamento	Incremento fat		Margem bruta 15%
entra	Incremento no lucro bruto " efeito pronta entrega "	R\$ 1.500.000,00	20%	R\$ 300.000,00	R\$ 45.000,00
	Efeito logística				R\$ 28.000,00
					R\$ 73.000,00
sai	custo fixo mensal				R\$ 74.340,00
	depreciação				R\$ 3.096,12
	custo financeiro do ICMS (1% am )			252.000,00	R\$ 2.520,00
					R\$ 79.956,12
Saving (( total ( entra - sai ))					-R\$ 6.956,12
Investimentos					R\$ 319.600,50
Pay Back/ ROI					0,00

**Nota:** incremento relacionado à linha industrial.

# Prós & Contras

Prós[1]	Contras[2]	Observações
Redução LT industriais pequeno e médio porte	Aumento na complexidade de planejamento produtivos e na gestão de entrega pedidos	Crescimento vendas [1] Diâmetros 200-700mm [1]
Facilita criação escritório de pós-vendas SP	Necessidade de desenvolver liderança de RH	
Facilita nivelamento de capacidade de estoque de acabados	Impacto no fluxo de caixa em função dos investimento e antecipação de ICMS	Necessidade de escrituração contábil adicional [2]
Redução custo de frete	Payback negativo nas duas configurações	Pode ser revertido com incremento de vendas [2]
Possibilidade de liberação 20%-30% de espaço CL (aplicável layout 1)	Necessidade de criação/ contratação de uma equipe dedicada para gerir e executar o projeto	Não considerado nos custos. [2]
Possibilidade de desativar escritório Santo Amaro e instalá-lo na filial. Facilidade de interação com clientes		
Mitigação de riscos através da descentralização de expedição e fábrica		

## Conclusão do Estudo SXSP2026



1. Levando em consideração somente os números apurados, o projeto não apresenta viabilidade econômica-financeira para prosseguir;
2. Evidenciado que apenas o saving de transporte não é suficiente para justificar o investimento;
3. Avançar com a implantação do estoque regulador de produtos universais a fim de ensaiar o modo de operação layout 02, São Paulo em Araquari;
4. Manter projeto on-hold.

# TEAM WORK



## Equipe Sicflux

**Danilo Decoussau - Comercial**  
**Edson Silva - Adm/Financeiro**  
**Roberto Oliveira - Operações**

## **Lista de Investimentos:**

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1lb0bYBsddjDRuu1zUreHWxX6UZC0XeaFAQZcrZqui8/edit?usp=sharing>

## **Apresentação:**

[https://docs.google.com/presentation/d/1BpV\\_6WxkGilB2HX73Rlp-uMUQGvpT1u3/edit?usp=sharing&oid=105396010811456538727&rtpof=true&sd=true](https://docs.google.com/presentation/d/1BpV_6WxkGilB2HX73Rlp-uMUQGvpT1u3/edit?usp=sharing&oid=105396010811456538727&rtpof=true&sd=true)

## **Payback**

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1p6hl1gPwMxpKSlg0QoObvp0qplH1TXvQ/edit?usp=sharing&oid=105396010811456538727&rtpof=true&sd=true>